

守望者 | 人活着就要搞点事情



雍东山

地方养殖带头人
海大超 10 年经销商
2025 年经销海大饲料约
1500 吨



扫码观看短视频

多年以后，面对波光粼粼的门前鱼塘，雍东山仍能想起全村上百号壮劳力挥汗如雨挖出 50 亩鱼塘的壮观场面。

那时的尹家湾村一贫如洗，松东河穿村而过，年轻的雍东山带领村民开启养鱼大幕；35 年时光缓缓流过，村民过上了富足生活，鱼塘规模早已扩大，悠悠流淌的河水滋养着不再贫瘠的村庄，一如从前。

带领村人养鱼致富

上世纪 90 年代，改革开放的春风吹进尹家湾村，贫瘠的土地被唤醒。全村人搂起铁锹扁担，肩挑手扛，将汗滴砸进临河土地，两年挖出 50 亩鱼塘。木匠出身，养过猪鸭、养过鱼的雍东山，被举为带头人领着村民养鱼。

“面积大了，要负责任。”责任的种子自此在雍东山心底扎根。

从架设水电管网到遴选鱼苗饲料，他要“搞起来”；从巡塘防病到投喂技术，他要“教起来”。他不敢掉以轻心，边干边学边教。当第一批鲜鱼上市换成钞票，村民眼中的光，比太阳下塘面的波光更亮。

此后，无数个塘头的日与夜，他带领的村民技术长进、收获渐丰，好日子跟了上来。

“人活着就要搞点事情，体现自己的价值。”雍东山践行这一朴素信念，兼济乡梓，于平凡中显见非凡。

养鱼处处要讲科学

雍东山的多年养殖经验也不吝外传，简言之：一要搞好池塘条件，二要规划养殖模式，三是做好池塘管理，四是看准行情卖鱼。4 条经验包含了许多技术细节，如水质管理、投苗密度、饲喂管理、行情分析等，无一例外都要“讲科学”。

“养鱼，不讲科学不挣钱。”雍东山说，正是海大让他深刻明白科学养殖的重要性。测水、打样数据能预判水体环境和鱼体健康，溶氧检测仪能揭开鱼儿浮头真相，增氧机能提高水体溶氧，甚至饲料投喂、行情预判，都是科技活，学无止境。

在海大技术服务团队的帮助下，雍东山致力于带动养户科学养殖，让村民懂得：扁担铁锹能挖出鱼塘，但唯有科技能掘开增收泉眼。

为帮养户踏雪送暖

改革大潮奔涌，农村变化一日千里，人人都向前奔赴，养鱼人越来越多，一款好饲料成为决定养殖成败的重中之重。雍东山深谙此义，便开始经销饲料。

雍东山对好饲料的定义，是要匹配养殖模式和需求，要产生效益。去年草鱼存塘量少，他提醒养户今年抢热水鱼赶行情，匹配荆州海合膨化料鲲鹏 5G，拉长速、塑条形。养户在 7 月出热水鱼，赶 8 元 / 斤的高价位，赚了一波。

养户收获了利润，雍东山收获了信任。信任，除了源自饲料价值，更有他急人之所急的热忱。几年前邻村养户唐老板塘口改造亟需用钱，时天寒降雪，雍东山怀揣资金踏雪而来。暖意长存，唐老板动情地说：“我一辈子都记得！”

“把别人的事当自己的事做，才能长久。”雍东山说，“人要凭良心。”

秉持这份善意，他帮助许多养户过上了好日子，也收获了生活的回报。而今，孩子大学后工作不错，父母大人身体尚好能尽孝于前；他自己，虽鬓染微霜仍精力旺盛奔走塘头——岁月不居，但葳蕤生香。

新势力 | 归来与重启

万学凯
万骞

海大 20 年专销商
技术养殖达人
2025 年专销海大饲料约
800 吨



扫码观看短视频

当东方露出鱼肚白，投料机声破长空，唤醒江汉平原的黎明……万骞的一天从鱼塘喂料开始，5 年如一日。5 年前，万骞放弃广州的 IT 工作携妻回乡，平原辽阔，大河西流，他看到了幸福来敲门。

彼时，年过五旬的万学凯正历人生的至暗时刻，一场意外让事业与自由一度崩盘，青山依旧、几度夕阳。

血脉里的韧性，与海大多年给予的坚实后盾，成了父子俩心底不灭的火种——归来，是为了强势重启。

归来，与时舒卷

万骞一回乡就接手了父亲的塘口。从繁华都市的写字楼到阡陌纵横的乡野，丝滑转身，父亲万学凯的经历对万骞不无影响。

37 年前，时代春风拂过西流河镇，年轻的万学凯不甘棉花厂微薄收入，在自家地上掘出 10 亩鱼塘，靠麦草与豆饼喂鱼，勤巡塘、好观察，技术与日俱增，当季出鱼卖了 8000 元，轰动乡里。三年后扩塘至 20 亩，存款 3 万元，儿子万骞出生，可谓事业人生双丰收。

上世纪 90 年代，万学凯突破传统喂草思维，投喂饲料，成为村里最早“吃螃蟹”的人。当海大技术服务到塘头，这场结缘让他如虎添翼，此后，专销海大饲料带动 200 多乡亲增收，鱼塘增至 200 亩，经营得风生水起。

但命运在 2020 年踩了刹车：一起交通事故让他交出了自由。待 2023 年归来，客户数量已清零；好在，鱼塘被万骞管理得不错。

万骞于 2019 年去职返乡。对此，老

万一度不解：大城市的工作不比养鱼体面？

但对万骞来说，未经审视的生活不值得过，他审视过，知道什么值得，所以坚定选择，戡鳞潜翼，与时舒卷。

由此可见，敢闯敢拼是刻在父子骨子里的基因。

变革，无限上限

敲键盘的手切换到池塘，并不容易。遍阅养殖书籍与视频，但“书上得来终觉浅，绝知此事要躬行”，万骞在塘头投入远超常人的时间和精力，以 IT 思维和现代科技，开展塘头变革：

一是极致精细化管理。“老一辈养鱼，一天巡塘一遍，我一天起码五回，阴雨天频率更高，做的工作细致多了。”

二是勇于用科技产品。溶解氧监测、智能增氧、精准投料机、无人机飞防……他将技术深度融入养殖日常，勇于尝试新产品并认真分析数据。“老一辈不容易接受的膨化料，我在 5 年前就开始用了。”

三是以创新模式创收。别人养鱼一年出鱼一次，他在海大团队支持下，以膨化料主导高密度养殖，一年双收：年中出热水鱼套现，年底再赚一波，效益倍增。

“养鱼上限很高，肯吃苦、肯钻研、用科技，就有好收成。”在万骞看来，科学的饲料投喂、精准的动保方案、严格的水质管理，是养殖成功的底层逻辑。

未来，大有可为

万骞的上限，远不止 200 亩鱼塘。“有文化又能吃苦的年轻人，回乡养鱼，大有可为。”他说，“等老一辈退下去，整合周边塘口，做规模化、科技化养殖只是第一步，随后是加工、流通，打造一条标准化、现代化的产业链。”

这是一位新农人构想的乡村产业蓝图。万骞的成长老万看在眼里喜在心。“他的理念比我先进，做事有计划、执行力强，看好他。”

老万自己，也在海大团队支持下重启饲料经销，这两年许多客户回来了。

对于万骞的规划，老万万个乐意。“随着眼界、实力提高，未来要带动更多人一起干，这样路才能越走越宽广。”

老万说话时，万骞恰自塘边归来，肩披阳光，一身晴朗。在这片希望的田野上，万氏父子以自身的“重启”印证着：科技兴农，未来已来。

