

《南方农村报》系列报道

——全产业链融合发展，海大集团逆势增长



从农村中来，到农村中去。海大集团将“科技兴农，改变中国农村现状。”作为使命，多年来将企业发展与三农政策紧密贴合，通过完善利益联结机制、提升联农带农水平、探索创新农业经营体制改革方式，在推进农业供给侧结构性改革、引领乡村产业发展和促进农民就业增收、助力脱贫攻坚中发挥了重要作用，与其他农业产业化龙头企业一起构成乡村振兴中重要力量。

全产业链布局打造多维综合竞争力、确保企业稳健发展

4月20日当天，海大集团2019年财报发布：2019年营业收入接近480亿元，较去年增加13%。实现净利润近17亿元，在非洲猪瘟、中美贸易大战双重压力下，依然向广大投资人、股东上交一份亮丽成绩单。

财报数据显示：生猪养殖业务在生物防疫体系不断完善的情况下，销售收入同比增长超过50%；种苗业务销售收入3.54亿元，同比增长26%；动保业务实现销售收入5.74亿元，同比增长21%；另食品流通、粮食贸易均有不同程度增长。产业链各个环节相互融合形成了1+1大于2的效应，让海大集团从单纯饲料企业跳出来，成为一个定位在养殖全产业链的综合性农牧企业，全产业链经营同时深化了海大的服务体系，让该集团一直倡导的“为客户创造价值”的核心价值观得以全面落地，推动了乡村三产融合发展。

事实证明，这种全产业链经营模式经得起考验。今年一季度在新冠疫情的影响下，不少企业面临困难。而海大集

团在第一季度业绩预告中预计，今年第一季度实现归属于上市公司股东的净利润2.8亿元至3.2亿元，较上年同期增长128.59%至161.25%，再次逆势增长。

盐碱地上搞养殖——精准扶贫新脉动

2020年是全面建成小康社会目标实现之年，是脱贫攻坚的收官之年。在以产业扶贫为主导的顶层设计之下，社会资本对乡村的反哺亦成为这一历史进程中的见证者。民营企业精准扶贫行动正成为社会扶贫的新平台和新品牌。

近年来，海大集团积极参与东西部扶贫协作，在贵州省设立了多家公司，全面开展对口帮扶工作，投资范畴涉及智慧养殖、饲料加工、化工等板块。截至2019年11月，海大集团已在广西、湖南、贵州等省份的多个国家级或省级贫困县布局现代农业产业项目30余个，实现年均产值超过40亿元，创造就业岗位近4000个，对接农户约4万人，并带动当地相关产业的发展，创造良好的经济和社会效益。

在甘肃省景泰县，原来白花花的弃耕盐碱地，现在成功变形为波光潋滟的片片鱼塘。把盐碱地变废为宝，不仅改良盐碱地的土质，还挖掘出其经济价值，海大集团旗下子集团海兴农集团，帮助当地探索出了一条精准扶贫之路——在盐碱地上搞水产养殖。

“海兴农集团目前在景泰县的盐碱地水产养殖基地大约是3000亩，建有包括两个种苗繁育场、一个渔业中心、一个产业示范区在内的四个园区。”像

南美白对虾在盐碱地上的养殖试验，我们已经养出亩产600斤的好成绩。”海兴农集团在景泰县盐碱地水产养殖负责人陈坤说，“团队在景泰县全力以赴打造盐碱地水产养殖标杆基地，一旦技术和模式稳定下来，马上可以推广复制到更多盐碱地，把老百姓心目中的不毛之地变成聚宝盆，让更多农民脱贫奔小康，这正是我们努力的方向和目标。”

海大集团副总裁江谢武对盐碱地水产养殖充满信心：“2019年海景洲公司售出种苗6000多万尾，覆盖养殖面积一千多亩，培养出了专家级人才十余名；2020年，预计种苗出售可达1.2亿尾，覆盖养殖户200家以上。未来三年可输送养殖专家超过500人。”江谢武对该项目的社会价值非常看好：“刚开始搞水产养殖时，经专业测试当地土地盐度是千分之十二，经过一年的改良，目前土地盐度已经降至千分之六，所以这一技术若能成功推广，必然成为一件功在当下、利在千秋的事，不仅打造了盐碱地水产养殖标杆示范，同时推动了盐碱地改良事业可持续发展，为推动精准扶贫、建设美好乡村提供新引擎。”

布局创建省级现代农业产业园——带动产业升级、促进三产融合新驱动

广东省将建设现代农业产业园作为乡村振兴战略实现产业兴旺的一个重要途径，于2018年启动省级现代农业产业园创建工作，计划用三年时间在全省创建150个省级现代农业产业园，通过建设现代农业产业园实施乡村振兴战略，引领农业向更高质量发展。目前，

海大集团创建的省级现代农业产业园有海大集团（清新）桂花鱼产业园和广州市番禺区名优渔业产业园。

海大集团（清新）桂花鱼产业园规划水产养殖总面积约为4.5万亩，其中桂花鱼养殖面积（含饲料鱼）3万多亩。在产业规划上，以实现桂花鱼的全产业链发展为主要目的，突出良种繁育、标准化养殖、加工流通、品牌营销和技术创新的发展内涵，做强主导产业，提升关联及配套产业，逐步将产业园打造成为引领全国的桂花鱼产业提升拓展区。产业园建成后，年总产值达16亿元，可带动从业人员30000人，带动养殖面积新增10000亩以上。

海大集团相关负责人表示，未来几年，海大集团将紧跟国家“一带一路”、粤港澳大湾区发展规划及“广清一体化”发展战略的有关精神，持续在清远地区加大在动保、饲料、种苗、健康养殖、流通服务等各大核心板块的投资，充分发挥海大集团在农业养殖领域全产业链及食品安全领域的核心优势，全力打造清远地区的百亿产业基地，成为国内食品安全健康产业发展的样板企业。

目前，海大集团计划在清远落实生猪生产100万头，清远鸡生产1亿只，基于集团当下在桂花鱼养殖领域的技术优势和清远有利的气候条件，在清远全力打造“中国桂花鱼之乡”，推动农业向品牌化、规模化、专业化升级。据悉，广州市番禺区名优现代渔业产业园总面积324.58平方公里。产业园建设期限为3年，即2020-2022年。产业园以实现全区名优渔业的全产业链发展为主要目的，逐步将产业园打造成为国家级名优渔业发展样板区、粤港澳大湾区优质水产品集散中心、全省现代渔业科技创新总部、全省休闲渔业综合体新标杆。

由海大集团为牵头主体的韶关市生猪优势产区产业园和广州市番禺区名优现代渔业产业园同样位列于广东省农业农村厅2020年省级现代农业产业园建设名单。2019年9月26日，韶关市人民政府与海大集团、恒健控股公司、双胞胎集团签署生猪产业链项目合作框架协议，海大集团制定在韶年出栏300万头生猪环保生态养殖宏伟目标。目前项目一期年出栏100万头生猪全产业链项目已正式启动。

据韶关农业局相关负责人介绍，该产业园建设的总体思路为：围绕大区域、引进大企业、依靠大科技、做强大品牌、形成大产业；围绕“生产+科技+加工+品牌营销”的全产业链，实现生猪产业“四个转型升级”；将产业园建成国家级生猪产业科技创新高地、国家级现代化生态集约养殖模式样板区。预计该产业园2021年生猪出栏量为360万头。

（转载自《南方农村报》）